



Béatrice MAJZA
Docteur en droit public (HDR) –Maître de Conférences

Université de Caen-Normandie
UFR de droit
Esplanade de la Paix - CS 14032
14032 Caen Cedex 5

PARCOURS PROFESSIONNEL

- Maître de conférences en droit public (HDR) - Faculté de droit de Caen - Université de Caen-Normandie (depuis 1999).
- Avocat, spécialiste en droit public, Barreau de Paris (avocat associé, co-fondateur du Cabinet GB2A, 2004-2019).
- Expert partenariats publics-privés (PPP) – Banque mondiale (2013-2019).
- Expert partenariats publics-privés (PPP) - Banque africaine de développement (2013-2019).

CURSUS

- Habilitation à diriger les recherches (HDR) - faculté de droit de Caen – Université de Basse-Normandie (2003).
- Doctorat, spécialité Droit public – Faculté de droit de Besançon - Université de Franche-Comté, Mention très honorable avec félicitations du jury – Thèse sur : « le Pacte de stabilité en Europe » (1999).
- Diplôme d'études approfondies (DEA), droit public – Faculté de droit de Besançon - Université de Franche-Comté - Mention assez-bien (1994).
- Maîtrise, Droit public – Faculté de droit de Besançon - Université de Franche-Comté - Mention bien, major de promotion (1993).
- Licence, Droit – Faculté de droit de Besançon - Université de Franche-Comté - Mention bien, major de promotion (1992).
- DEUG Droit – Faculté de droit de Besançon - Université de Franche-Comté - Mention assez-bien (1989-1991).

LISTE DES PUBLICATIONS

Articles, ouvrages, contributions :

- Les institutions administratives, Ouvrage, *Ed. Ellipses* ; Coll. Le droit en cartes, Ouvrage en cours de rédaction.
- Profession : architecte - Réglementation – Pratiques contractuelles – Missions ; Ouvrage, en cours de publication.
- Les gages de succès du marché de partenariat. Le nouveau PPP fait ses premiers pas. Sa réussite dépendra de la prise en compte des leçons du passé, *Revue Le Moniteur des travaux publics et du bâtiment*, 26 octobre 2018.
- Le sourcing, à consommer avec... précaution ! Bénéfiques à l'acheteur comme à l'entreprise, ces échanges doivent être menés en toute rigueur, *Revue Le Moniteur des travaux publics et du bâtiment*, 31 août 2018.
- Les collectivités locales françaises et l'emprunt : de l'autonomie à l'encadrement, *Revue Africaine des Finances Locales*, février 2018.
- Le Maroc, hub logistique entre l'Europe et l'Afrique ? Ouvrage collectif, Institut de prospective économique méditerranéen (IPEMED), juillet 2017.
- Les partenariats public-privé, un outil de développement sous condition, *Revue Africaine des Finances Locales*, février 2017.
- Guide pratique de l'assistant à maîtrise d'ouvrage (AMO), Ouvrage, *Ed. Le Moniteur, Méthodes*, 2016.
- La marge de manœuvre des collectivités territoriales dans le financement de la transition énergétique, *Revue LexisNexis Energies, Environnement et Infrastructures*, n°1, janvier 2016.
- Etat des lieux des partenariats public-privé au Burkina Faso, *Revue Med'Afrique*, n°10. Été 2015.
- Etat des lieux des partenariats public-privé dans l'espace CEMAC, *Revue Med'Afrique*, n°9. Hiver 2014.
- Comment éviter, prévenir les fraudes dans les marchés publics ? *Revue Contrats publics, Le Moniteur*, n° 139, janvier 2014.
- Outils juridiques et solutions de financement des contrats de performance énergétique, ouvrage collectif, *Ed. Le Moniteur*, octobre 2013.
- L'Essentiel des contrats de partenariat public-privés, ouvrage, *Ed. Ellipses*, septembre 2013.
- Le projet de directive européenne sur l'attribution des concessions : actualité et perspectives, *PPP Mag*, avril-juin 2013.
- L'aménagement numérique du territoire, *Revue Contrats et Marchés publics, Revue LexisNexis Jurisclasseur*, mars 2013.
- La standardisation des contrats de partenariat : étendue et limites de l'exercice de rationalisation, *Revue Contrats et Marchés publics, Revue LexisNexis Jurisclasseur*, août-septembre 2012.
- La valorisation foncière dans le cadre d'un contrat de partenariat au service de la modernisation de l'enseignement, *Le Journal du Club des partenariats public-privé*, n°19, octobre 2011.
- Les partenariats publics-privés de proximité : étendue et limite de la notion, *La Gazette des partenariats publics-privés*, n°10, février 2010.
- L'offre spontanée : entre maîtrise des besoins publics et encadrement des initiatives privées, *Revue Contrats publics, Le Moniteur*, n°90, juillet-août 2009.
- Les marchés négociés des entités adjudicatrices, opérateurs de réseaux, *Revue Contrats publics, Le Moniteur*, n°84, janvier 2009.
- Quel contrat de partenariat pour les entités adjudicatrices ? *Revue Contrats publics, Le Moniteur*, n°82, novembre 2008.
- Le rôle de l'Etat en matière de protection du sol et de la biodiversité, Colloque pluridisciplinaire sur l'environnement, 3 et 4 juin 2008, Université de Caen, Faculté de droit ; *Revue du droit de*

l'environnement, juillet-août 2008, n°160.

- Commentaire sous arrêt du Conseil d'Etat du 26 octobre 2007 (Req.. n°291109) : Le Conseil d'Etat confirme l'obligation de prendre en compte l'environnement dans les opérations d'aménagement routier, *Les Annales de la voirie*, n°123 – janvier-février 2008.
- La réforme institutionnelle des services des Domaines et ses conséquences, *Les Annales de la voirie*, n°115/116 – avril-mai 2007.
- Le contrat de partenariat et le risque, article écrit en collaboration avec S. Bayard, *Contrats publics, Le Moniteur*, n°56, juin 2006.
- La Francophonie : acteur des relations internationales, *Annuaire français de relations internationales*, Bruylant, Bruxelles, Volume 6, 2005.
- L'évolution de la conflictualité, défi pour le maintien de la paix, *Questions internationales*, n°11, janvier-février 2005, pages 41-42.
- L'expertise scientifique, facteur de risque en biologie : l'exemple des Micro-organismes Génétiquement Modifiés (MGM) à travers la directive 98/81/CE, *Cahier de la MRSH*, janvier 2005 : « Normes, seuils, limites et expertises », n°41, p. 9-18.
- Les stratégies de stabilisation des Balkans, *Revue AGIR*, n°19, octobre 2004, pages 107-114.
- Équité et respect des droits fondamentaux, *Revue de la recherche sur les droits fondamentaux*, n°1, 2002, « La garantie juridictionnelle des droits fondamentaux », pages 79-89.
- La France et l'élargissement de l'Union européenne à l'Europe médiane et balkanique, *Annuaire français de Relations internationales*, Bruylant, Bruxelles, Volume 3, pages 447-460, 2002.
- Un nouvel ordre mondial de sécurité, *Revue AGIR*, n°10, printemps 2002, p.75-82.
- Les Organisations régionales dans l'hémisphère sud et l'Organisation des Nations Unies, pages 193-203, *Cahier de l'Observatoire des Relations Internationales de l'Hémisphère Sud*, (O.R.I.H.S.), n°6, 2001, 312 pages.
- Sécurité et défense de l'Europe. Elaboration de nouveaux paradigmes, pages 188-198, ouvrage : *Un monde à repenser*, sous la direction de Eric de la Maisonneuve et Jean Guellec, Economica, 2001, 206 pages.
- Un Pacte de stabilité pour l'Europe du Sud-Est : vers l'« européenisation des Balkans ? » ; *Annuaire français de Relations internationales*, Bruylant, Bruxelles, Volume 1, 2000, pages 243-255.
- Le Pacte de stabilité, trois années après son adoption, *Revue ARES*, n°41, Vol. XVII, Fascicule 1, Octobre 1998, pages 77-103.

Conférences :

- *Amour et droit canon*, Colloque de l'Institut de recherche en droit des affaires (IRDA) : « Amour et Droit », Paris XIII, Campus Condorcet, 10 mars 2023.
- *Developing Eurasia : how China "acts" to build cooperative contexts and infrastructures ?* Colloque du LexFEIM (Laboratoire de recherche en droits fondamentaux, échanges internationaux et mer), du Département des relations internationales de la Faculté nationale kazakhe al-Farabi et de la Fondation SEFACIL : « The Completion of Eurasia » Continental logistical convergence or regional diplomatic dissent after Afghanistan's, Iran's, Turkey's ... historic turns ? », 8th Europe-Asia international conference, Le Havre, 21-22 mai 2022.
- *Existe-t-il une politique étrangère et de sécurité commune au sein de l'Union européenne ?* Colloque du LexFEIM (Laboratoire de recherche en droits fondamentaux, échanges internationaux et mer) : « Les défis actuels de l'union européenne : quels problèmes et quelles solutions ? », Le Havre, 24 et 25 juin 2021.
- *Les Partenariats publics privés en Afrique: outils de promotion et de développement des infrastructures* » conférence sur le droit public en Afrique, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 7 juin 2016.
- *Financer la ville durable : conception, évaluation et solutions de financement des contrats de*

- performance énergétique*, Institut for Energy Efficiency of Ukraine, Caen, 25 février 2016.
- *Retour sur les politiques publiques énergétiques et modalités de contrôle*, Colloque : « *Transitions énergétiques. Les enjeux territoriaux de l'énergie* », organisé par la FNCCR (Fédération nationale des collectivités concédantes et régisseuses) et l'AARHSE (Association académique pour la recherche historique et sociologique dans le domaine de l'énergie), Paris, 17 et 18 juin 2015.
 - « *Les facteurs clés de succès d'un Partenariat public privé (PPP) : Préparation-Structuration-Evaluation des risques* », Séminaire sur les Partenariats Public-Privé, du 20 au 21 janvier 2015 ; Ministère de l'économie, de la planification, et de l'aménagement du territoire, Yaoundé (Cameroun).
 - *NTIC : le contrat de partenariat de Gironde numérique, retour d'expérience*, en collaboration avec J. Jaffel, Rencontres internationales des PPP, Paris, 30 octobre 2014.
 - *La notion d'équité*, Conférence du Club des Médiateurs : « La pratique de l'équité en Médiation », Ministère de l'économie et des finances, 29 octobre 2014.
 - *Infrastructures en Afrique : Enjeux et Stratégies du développement des Partenariats Publics/Privés en Afrique*, Table ronde animée conjointement par le Cabinet GB2A et le Magazine Décideurs, Paris, 28 octobre 2014.
 - *Définition et analyse des différents types de contrats à l'intérieur de la famille des PPP et Etude de cas – Traitement des offres spontanées en Afrique*, Séminaire Régional, Promotion des Partenariats public-privé (PPP) au sein de la Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (CEMAC), Ministère des affaires étrangères, République du Congo (Brazzaville), 3 au 5 décembre 2013 ;
 - *Justice et Equité*, Journée de la Médiation (présentation annuelle du rapport d'activité du Médiateur des ministères économiques et financiers, M. Emmanuel Constans), Cabourg, 25 mars 2013.
 - *MOP, DSP, PP:: Quelle solution juridique et financière choisir pour votre projet ?*, Paris, 21 février 2013, conférence animée par Me Béatrice Majza (GB2A) et Thomas Graiff (Marsh) ;
 - *Partenariat public-privé – Collectivités locales et financement* ; Colloque organisé par le Club des PPP et la Chambre de commerce et d'industrie en France, Varsovie – Pologne, 12-14 décembre 2012 ;
 - *Les télécommunications et la couverture numérique du territoire en haut débit* ; Colloque Sciences Po Lyon : Petits et grands Partenariats Public-Privé : Une contribution à l'aménagement du territoire du Royaume du Maroc, Settat – Maroc - 25 et 26 mai 2012 ;
 - *Le cadre juridique des partenariats public-privé* ; Colloque IPEMED : Les Partenariats public-privé au service du développement régional quel rôle pour le secteur privé local et international ? Casablanca – Maroc – 11 avril 2012 ;
 - *Les PPP sont-ils une solution ? Les réponses à attendre de l'évaluation*, Société Française de l'Evaluation : l'évaluation des politiques publiques devant les défis d'une société en tension, Nantes, 30 juin et 1er juillet 2011 ;
 - *La valorisation foncière dans le cadre d'un contrat de partenariat au service de la modernisation de l'enseignement*, Les rencontres internationales des partenariats publics-privés, 13 octobre 2010 ;
 - *Les Partenariats publics-privés*, Association des Maires de Martinique, Université des Maires de Martinique, 3 et 4 mai 2010.
 - *Structures de portage : maîtrise de la gestion et opportunités*, Salon Ouest Collectivités, 1^{er} avril 2009.
 - DII (Development Institute International), 7^{ème} Forum annuel sur les partenariats publics-privés, 8, 9 et 10 octobre 2008 : *Le développement durable et les partenariats public-privé : l'exemple du contrat de performance énergétique*.
 - *Les enjeux stratégiques de l'eau pour le Proche-Orient*, Colloque Mémorial pour la paix de Caen : « Israël-Palestine : les chemins de la paix », Caen, 2 juin 2008.
 - DII (Development Institute International), 6^{ème} Forum annuel sur les partenariats publics-privés, 10,11 et 12 octobre 2007 : *Contractualisation des risques et rémunération performante*.
 - DII (Development Institute International), 5^{ème} Forum annuel sur les partenariats publics-privés, 11,12 et 13 octobre 2006 : *Exécution et évolution du contrat de partenariat : contrôle, règlement des conflits, modification renégociation*.

- *La théorie de la continuité de l'État en droit international*, Colloque du Centre d'études normand sur la théorie et la régulation de l'État : « Le coup d'État », 2 et 3 décembre 2004, Actes publiés sous la direction de C. Boutin et F. Rouvillois, F.-X. de Guibert, 2007, p. 281-296.
- *Les accords de partenariat et l'OMC*, Colloque du Centre d'Études et de recherches sur la coopération Internationale et européenne : « Le partenariat euro-méditerranéen à l'heure de l'élargissement de l'Union européenne », Université François Rabelais, Faculté de droit, Tours, 21, 22 et 23 octobre 2004, Ed. Karthala, déc. 2005, p. 261-276.
- *Le règlement des différends au sein de l'Organisation mondiale du commerce : du développement du droit au droit du développement ?*, Colloque : *Justice et Droit international*, Université Mohamed 1^{er}, Faculté de droit, Oujda, Maroc, 12 et 13 mars 2004.
- *Le statut constitutionnel des partis politiques en droit comparé*, Colloque du Centre d'études normand sur la théorie et la régulation de l'Etat : « Partis politiques et démocratie », 20 et 21 novembre 2003, Actes publiés sous la direction de C. Boutin et F. Rouvillois, F.-X. de Guibert, 2004, p. 229-243.
- *La dimension humaine de l'OSCE*, Colloque de l'Association internationale des soldats de la paix : *Dynamique et doctrine du maintien de la paix face à la diversité des acteurs : OTAN, ONU, OSCE, UE, UA*, Strasbourg, 12 et 13 juin 2003, publication internet.
- *Le partenariat euro-méditerranéen et la politique d'élargissement de l'Union européenne*, Colloque CEDECE : *Les Communautés et l'Union européenne face aux défis de l'élargissement*, Faculté de droit de Besançon, 17 et 18 octobre 2002.
- *Le partage de valeurs communes : stabilité et sécurité en Méditerranée occidentale*, Colloque : *Réalités et perspectives des relations euro-méditerranéennes : cas de la méditerranée occidentale*, Association Marocaine d'Etudes et de Recherches internationales, Rabat, 1^{er}-2 mars 2002.
- *La stabilisation des Balkans : un modèle pour l'Asie centrale ?* Table ronde du Centre d'Etudes sur la coopération juridique internationale de Poitiers, 13 décembre 2001.
- *Les incidences de la Cour pénale internationale sur la société internationale*, Séminaire, Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN), Palais du Luxembourg, Paris, 3 novembre 2001, Actes publiés par l'IHEDN, 2003.
- *L'élargissement de l'Union européenne aux Etats d'Europe centrale et orientale et à la Turquie : enjeux et perspectives* ; Colloque : *Europe 2000 : état des lieux*, Dijon, 11-12 mai 2001, Publication internet.
- *Vers l'élaboration d'un modèle européen d'intégration des étrangers. Obstacles et contraintes*. Colloque : *Droits des étrangers entre consensus et paradoxe*, Besançon, 27 janvier 1999.
- *Les Organisations européennes et la lutte contre la xénophobie et le racisme dans l'après-Guerre froide*, 4^{ème} Colloque transfrontalier Cluse, *Les défis migratoires à l'aube du troisième millénaire*, Neuchâtel, Suisse, 10-11 septembre 1998, pages 53-64, Ed. Seismo, Collection Cohésion sociale et pluralisme culturel, 536 pages, 2000.

ENSEIGNEMENTS ET FORMATIONS ASSURÉS

- Cours magistraux à la faculté de droit de Caen : Droit de l'Union européenne, Politiques communautaires, Institutions européennes, Droit comparé, Droit international économique, Droit public économique, Droit public des affaires, Droit des collectivités locales, Grands problèmes politiques contemporains, Droit de la fonction publique, Droit administratif général, Institutions administratives, Organisations juridictionnelles, Introduction au droit, Droit des services publics, Théorie du droit.
- Autres cours et formations : Cours sur l'Union européenne au Collège d'Excellence de la Faculté de droit de Caen (CEFD) ; Cours sur les partenariats publics-privés à l'Institut d'Etudes politiques de Lyon ; Conférences en droit des services publics à l'Ecole Supérieure des Travaux et de la Construction de Caen ; Conférences en Droit international public à l'école doctorale de Caen ; Cours

de droit administratif au CNFPT de Caen ; Séminaires de droit communautaire à l'IUFM de Caen ; Séminaire de droit franco-allemand à l'Université de Würzburg (Allemagne) ; Formateur au Centre de formation de l'assurance (ADAP).

IMPLICATIONS UNIVERSITAIRES ET ASSOCIATIVES

Implications universitaires :

- Membre de l'Institut caennais de recherche juridique (depuis 2022).
- Membre de la Société française pour le droit international (depuis 2000).
- Membre de la Commission pour l'Etude des Communautés européennes (depuis 2000).
- Membre de la Commission régionale de conciliation et d'indemnisation des accidents médicaux (CRCI) de Basse-Normandie (2004-2011).
- Membre du Centre d'études normand sur la théorie et la régulation de l'État (Laboratoire de recherche - Faculté de droit de Caen – 1999-2011).
- Membre du Conseil scientifique du CRII-GEN (Comité de Recherche et d'Information Indépendantes sur le Génie Génétique), 2005-2010.
- Membre de la commission de spécialiste – Section droit public (Faculté de droit de Caen) – 2000-2007.

Implications associatives :

- Membre de l'Association des Auditeurs de l'Institut des Hautes Études de Défense Nationale (Le Havre, session n°158, 2004).
- Membre de la Jeune Chambre économique de Caen (2003-2007).
- Membre du mouvement européen (vice-présidente du Mouvement des jeunes européens de Caen, de 2002 à 2004).

LANGUES

Français : Langue maternelle

Anglais : Ecrit, parlé.